

FINSAM

SAMORDNINGSFÖRBUNDET
LANDSKRONA-SVALÖV

ÅRSREDOVISNING

2025

Beslutad av styrelsen 2025-01-30

Innehållsförteckning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
Organisation	3
Uppdrag	3
Finansiering	3
Verksamhetsidé	3
Översikt över verksamhetens utveckling	4
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	4
Händelser av väsentlig betydelse	4
Styrning och uppföljning av verksamheten	4
God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse & ekonomisk ställning	4
Uppföljning av finansiella mål	5
Uppföljning av verksamhetsmål	5
Uppföljning av finansierade projekt	7
Prioriterade målgrupper	7
Finansierade projekt	7
Balanskravsresultat	8
Väsentliga personalförhållanden	8
Förväntad utveckling	8
DRIFTSREDOVISNING	8
RESULTATRÄKNING	9
BALANSRÄKNING	9
KASSAFLÖDESANALYS	10
REDOVISNINGSPRINCIPER	10
NOTER	10
STYRELSENS UNDERSKRIFT	13

Förvaltningsberättelse

Under verksamhetsåret 2025 har förbundet finansierat fem projekt, två av dessa startades under våren 2025 och är individinriktade insatser som uppbär finansiering även under 2026. Övriga har varit av strukturövergripande karaktär och avslutats under 2025 förutom REKO-nätverket som förbundet fortsatt stödjer genom en fysisk heldagskonferens. En huvudsaklig målsättning har varit att fortsatt arbeta strategiskt med det egna kapitalet för att nå de finansiella målen. Verksamhetsåret 2025 har för övrigt präglats av extern utvärdering av arbetssättet som implementerades 2019 samt fortsatt spridning av kunskap gällande samverkansledning och användarorientering till våra medlemsparter. Detta har gjorts genom föreläsningar och workshops vid förfrågningar. Under året har förbundet i samarbete med de nordvästskånska samordningsförbunden planerat och genomfört ett antal kompetenshövande insatser på temat "Parterna berättar".

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne samt Svalövs kommun och Landskrona Stad som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli bestående av förbundschef (FC) och administratör. Förbundschefen har i sin tur hjälp av en utvecklingsgrupp vars uppgift är att stödja medlemsparterna i att identifiera behov utifrån olika perspektiv, stödja pågående projekt samt följa upp finansierade projekt. Utvecklingsgruppen består av två utvecklingsledare som har sin hemvist i våra två kommuner då dessa representerar en rad olika verksamheter som möter individer i behov av samordnat stöd.

Uppdrag

Samordningsförbundet har som uppdrag att besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen, stödja samverkan mellan parterna, besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande ska användas samt finansiera insatser som avser individer i behov av samordnat stöd. Samordningsförbundet ska också svara för uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder.

Finansiering

Samordningsförbundet finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Skåne med en fjärdedel och kommunerna Landskrona Stad och Svalövs kommun med resterande fjärdedel. Budgeten för 2025 uppgick till 4 922 000 kr.

Verksamhetsidé

FINSAM Landskrona Svalöv är ett samordningsförbund för finansiell samordning mellan medlemsparterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne och kommunerna Landskrona och Svalöv. Här ges medlemsparterna möjlighet att utveckla och stärka samverkan i projektform som stödjer individer i behov av samordnade rehabiliterande insatser. Genom samordningsförbundet kan nya arbetssätt och funktioner testas som möjliggör effektivare sätt att tillsammans stödja individers återgång till arbete eller studier.

FINSAM:s finansiering tar sin utgångspunkt i regelbundna behovsanalyser som görs mot bakgrund av parternas behovsbilder. Samordningsförbundet stödjer parterna i att ta fram projektunderlag som finansieras nära parternas kärnverksamheter så att den kunskap som utvecklas har möjlighet att leva vidare i verksamheten efter projektets slut. Förutom att stödja framskrivning av projektidéer stödjer FINSAM de finansierade projekten med ledning av samverkan och användarorientering. "Individens fokus i fokus" ska löpa som en röd tråd genom såväl framskrivning som genomförande och utvärdering av projekten.

Översikt över verksamhetens ekonomiska utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	4 967	5 150	5 127	5 065	5 078
Verksamhetens kostnader	5 219	5 594	5 385	6 028	6 465
Årets resultat	-252	-444	-258	-963	-1 387
Soliditet	86%	71%	67%	68%	85%
Antal anställda	1	1	1	1	1

Kommentarer: Det ackumulerade kapitalet sysselsätts i olika insatser, om än inte i den utsträckning vi önskat för att nå Nationella Rådets rekommendationer vid utgången av 2025. Samtidigt åvilar det förbundet att på ett ansvarsfullt sätt allokera och förvalta resurser efter behov och förutsättningar för parterna att jobba med projekt. Under året har verksamheten även haft ränteintäkter där förbundschef tillsammans med förbundets ekonomikonstult har förhandlat till sig ränta på transaktionskonton.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under våren 2025 beviljades projektmedel på sammanlagt 2 941 546 kr. De två nya projekten vänder sig till de prioriterade målgrupper som behovsanalysen för 2024 fastställde och är av såväl strukturutvecklande som individorienterade karaktär. Uppstart och drift av dessa två större projekt har bidragit till begränsad möjlighet för ytterligare projektutveckling.

Händelser av väsentlig betydelse

Utvecklingsledningsgruppen har gått på halvfart sedan våren 2025 på grund av resursbortfall. Detta har begränsat förbundets möjlighet att enligt plan utvärdera tidigare finansierade projekt under hösten. Två utvärderingar slutredovisas därför för styrelsen först i januari 2026.

Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen har sammanträtt vid fem tillfällen under 2025. Varje styrelsemöte har föregåtts av ett arbetsutskott bestående av ordförande, vice ordförande och FC. Budget, prognos och reviderad budget har tagits upp som ärende vid varje möte för uppföljning av det ekonomiska läget. En extern resurs har utvärderat det arbetssätt och den styrmodell som implementerades under 2019. Utvärderingen redovisades för styrelsen under hösten där styrelsen fattade beslut om att fortsatt bedriva verksamhet i enlighet med det utvecklade arbetssättet.

God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Samordningsförbundet har under 2025 finansierat fem projekt där såväl stat, region och kommun ingått som samverkansparter i olika konstellationer. Totalt sett har styrelsen för 2025 beviljat medel för 2 941 546 kr. Tjänsteinnovationstödet har sysselsatt 606 125 kr. Styrelsens samlade bedömning är att verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt och ansvarsfullt sätt.

Uppföljning av finansiella mål

Medlemsavgifterna ska användas samma år som inbetalningen sker och ska främst riktas till uppdrag som adresserar behov och målgrupper i behovsanalysen. Styrelsen ska vid samtliga styrelsemöten arbeta aktivt med medelsfördelningen genom uppföljning och analys av utfall. Vid behov ska beslut om revidering av budget tas under verksamhetsåret.

Samordningsförbundets kostnader för 2025 uppgick till 5 218 960 kr; medlemsavgifterna motsvarade 4 922 000 kr vilket innebär att målet uppnåts. Det ekonomiska utfallet behandlats vid varje styrelsemöte och budgeten har reviderats vid behov, därmed är målet uppnått.

Det egna kapitalet ska aktiveras med målsättningen att det vid årets slut, utifrån ett vägt snitt över tre år, ligger i linje med nationella rådets rekommendationer på storlek av eget kapital. Tillgångarna ska utifrån styrelsebeslut användas för strategisk uppbyggnad av hållbara strukturer för resursintegrering.

Målet är inte till fullo uppnått. Dock medför 2025 års omfattande beviljningar av projektmedel att det egna kapitalet kommer ligga i linje med nationella rådets rekommendationer vid utgången av 2026. Den strategiska uppbyggnaden och samtlig uppdragsutveckling har skett genom tjänsteinnovationsstödet vars kostnader uppgått till drygt 606 125 kr under 2025, därmed bedöms målet vara uppfyllt.

Uppföljning av verksamhetsmål

Vara ett samverkanforum för parterna när de behöver mötas kring behov

Indikatorer

- *Parterna tar kontakt med förbundet när behov uppstår*
- *Parterna deltar på möten som de bjuds in till*

Landskrona Stad och Svalövs kommun tog täta kontakter med förbundet inför framskrivning av projekt Villjan 29+ i Landskrona och Kompetensförsörjning & sysselsättning Svalöv. En workshop arrangerades tillsammans med Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan för att nå samsyn på projektförslaget för Villjan 29+. Förbundet arrangerade möte i Svalöv för att säkerställa deltagande från Vårdcentralen och Försäkringskassan i projekt Kompetensförsörjning & sysselsättning Svalöv.

Genom styrgruppen för Hälsöfrämjande samtal togs initiativ till förlängning av projektet upp med förbundet vilket realiserades under våren 2025. Såväl social sektor i Svalövs kommun som vårdcentralen i Svalöv deltog. Målet bedöms vara uppfyllt.

Skapa ytor för samsyn och lärande mellan parterna

Indikatorer

- *Aktivt deltagande från parterna vid utforskande av behov*
- *Aktivt deltagande i kunskapsdelande aktiviteter som förbundet bjuder in till*
- *Aktivt deltagande i ledningsstödsträffar för finansierade insatser*

Under våren bjöd förbundet in medlemsparterna till medlemssamråd. Förutom den sedvanliga informationen från förbundet om nuläge och planering framåt skapades utrymme för dialog om framtida behov. Samtliga parter deltog. I oktober arrangerades ett dialogmöte där Försäkringskassan informerade om sitt nya uppdrag kopplat till ESF-projekt för målgrupper inom ramen för FINSAM. Även under detta möte gavs utrymme att komplettera behovsbilden utifrån 2024 års behovsanalys. Samtliga medlemsparter var representerade förutom vuxenpsykiatrin.

I samverkan med de andra nordvästskånska förbunden arrangerades två fysiska halvdagskonferenser om "Samverkan i den nya socialtjänstlagen" och "Att leda samverkan". Därutöver samordnade förbunden två digitala "Parterna berättar" där Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan informerade om sina uppdrag.

Samtliga finansierade projekt har letts genom styrgrupper där chefer från ingående parter medverkat. FC har deltagit på samtliga styrgruppsmöten.

Målet bedöms vara uppfyllt.

Samskapa uppdrag utifrån behovsanalysen

Indikatorer

- *Parterna deltar och delar med sig av sin syn på samverkan vid intervjuer vid behovsanalysen*
- *Användarna delar med sig av sin syn på kontakter med parterna när de intervjuas*

2025 års projektbeviljningar har tagit form mot bakgrund av den behovsanalys som gjordes av extern resurs 2024. Projekten Villjan 29+ och Kompetensförsörjning & sysselsättning Svalöv skrevs fram i slutet av 2024 och början av 2025 och omfattar till stor del de prioriterade målgrupperna i behovsanalysen. Förbundet har haft en löpande dialog med såväl projektägare som samverkansparter vid framskrivningen av dessa projekt. Användarintervjuer gällande Villjan 29+ gjordes av utvecklingsgruppen i samarbete med social stadsutveckling i Landskrona Stad. Kompetensutveckling & sysselsättning i Svalöv är en vidareutveckling av tidigare FINSAM-finansierade projekt och användarupplevelser från dessa. Målet bedöms vara uppfyllt.

Systematiskt stödja parterna under såväl planering, genomförande som implementering av finansierade projekt

Indikatorer

- *Politik och ledning känner till projekten och är välinformerade om dess målsättning och syfte*
- *Projektet genomsyras av det behovsanalysen lyfter fram, såväl målgrupper som inriktning gällande parallella och kontinuerliga insatser med individens fokus i fokus*
- *Projektet har en ändamålsenlig organisering som främjar implementering*
- *Projektens resultat tas tillvara och lever vidare i kärnverksamheten efter avslutat uppdrag*

Två nya projekt har startats upp 2025. Såväl Villjan 29+ i Landskrona som Kompetensförsörjning och sysselsättning Svalöv har förankrats politiskt inför och efter beslut i förbundets styrelse.

Signaturer:

Bägge projekten har skrivits fram mot bakgrund av behovsanalysen vad gäller såväl målgrupper som parallella och kontinuerliga insatser. I Landskrona egenfinansieras projektledningen av enhetschef för att säkerställa så hög grad av implementering som möjligt. I Svalöv vidareutvecklas projektet mot bakgrund av befintliga samverkansstrukturer som arbetats fram genom tidigare finansierade FINSAM-projekt.

FC har deltagit i Landskrona Stads arbetsmarknadsråd, en politisk styrgrupp för arbetsmarknadsfrågor. I Svalöv deltar FC i kommunens tvärssektoriella grupp för sysselsättning och kompetensförsörjningsfrågor kallad Sysselsättning Svalöv. I bägge grupperna ingår chefer från Arbetsförmedlingen.

FC och utvecklingsgruppen har samlat projektledarna vid tre tillfällen under 2025. Träffarna har varit behovsstyrda och adresserat frågor som avrapportering och uppföljning, styrning av samverkan i projekten samt samverkansledningskompetens.

FC har via styrgruppsdeltagande i projekten kontinuerligt lyft vikten av att tidigt i processen ta höjd för implementering av goda resultat och/eller arbetssätt. Här betonas vikten av underhåll av relationer, förtydligande och förankring av funktioner samt systematisering av samverkan. Målet bedöms vara uppfyllt.

Uppföljning av finansierade projekt

Finansierade uppdrag har följts upp skriftligen vid styrelsens samtliga sammanträden. Projektledare har också vid minst ett tillfälle under året medverkat på styrelsemöte för att föredra progression i respektive projekt. Projekten har också följts upp löpande på de projektledarledarträffar som utvecklingsgruppen arrangerat under året.

Budgeterade kostnader och utfall för samtliga finansierade insatser är registrerat i det riksomfattande uppföljningssystemet Uppföljning FINSAM. Tidigare avslutade projekt har slutredovisats såväl skriftligt som muntligt för styrelsen.

Utvecklingsgruppen redovisade också en kvalitativ uppföljning av REKO-nätverkets betydelse för samverkan för styrelsen under hösten 2025. Uppföljningen byggde på en rad intervjuer med samtliga ingående medlemsparter i nätverket.

Prioriterade målgrupper

2024 års behovsanalys ringade in följande målgrupper som parterna primärt såg behov av att samverka kring under 2024 och framåt:

- Individer svaga i svenska språket
- Individer som har misslyckats i arbetslivet, faller tillbaka och blir aktuella för daglig verksamhet
- Långtidstidsarbetslösa, mer än 24 månader, med komplex problematik, funktionshinder, svaga i svenska språket, låg utbildningsnivå och som vandrar mellan parterna
- Långtidssjukskrivna med anställning men där möjligheterna till återgång hos arbetsgivaren är uttömda

Finansierade projekt 2025

- | | |
|--|--------------------------------------|
| 1. Handledarutbildning Biologdesignern | Landskrona Stad, Svalövs kommun, AF |
| 2. Hälsöfrämjande och utforskande samtal | Svalövs kommun, Vårdcentralen Svalöv |

- | | |
|---|--|
| 3. REKO-nätverket | Samtliga medlemsparter |
| 4. Villjan 29+ | Landskrona Stad, FK, AF |
| 5. Kompetensförsörjning och sysselsättning Svalöv | Svalövs kommun, FK, Vårdcentralen Svalöv |

Balanskravsresultat

Årets resultat enligt resultaträkningen	- 252 450 SEK
Justeringsposter	0 SEK
=Balanskravsresultat	- 252 450 SEK

Väsentliga personalförhållanden

Förbundschefen är ensam anställd och arbetar 100 % i förbundet.

Förväntad utveckling

Mot bakgrund av styrelsens beslut om att fortsatt bedriva verksamhet i enlighet med det arbetssätt som utvecklats sedan 2019 fortsätter förbundet med samskapande projektutveckling och fokus på användarorientering och samverkanskompetens. Under 2026 finansieras två större projekt som beviljades medel 2025 där samtliga medlemsparter deltar som projektägare eller samverkansparter. 2026 års behovsanalys görs av utvecklingsgruppen med hjälp av behovsdialoger med medlemsparterna. Under hösten 2026 redovisas behovsanalysen för styrelsen och utifrån vad den visar fortsätter dialogerna med medlemsparterna för framskrivning av 2027 års projekt. Då stora delar av 2026 års intäkter är upptecknade i pågående projekt finns det i budgeten således begränsat med medel att starta nya projekt för under innevarande år.

Förbundet fortsätter att samverka med de övriga nordvästskånska förbunden genom den kompetenshöjande insatsen "Parterna berättar". Fyra informationsträffar är inbokade för 2026. Utöver detta träffas förbundets förbundschefer regelbundet för att utforska andra områden för samarbete och erfarenhetsutbyte.

Driftsredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2025	Aktuell budget Jan-dec 2025	Avvikelse utfall-budget	Bokslut helår 2024
Nettokostnad	-252	-398	146	-444
Medlemsavgift	4 922	4 922	0	5 028
Resultat	-252	-398	146	-444
Utgående eget kapital	2 375	2 229	146	2 627

Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Verksamhetens intäkter	1	4 966 511	5 150 344
Verksamhetens kostnader	2	-5 218 959	-5 594 500
Verksamhetens resultat		-252 450	-444 156
Periodens resultat		-252 450	-444 156

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
Korta fordringar	3	120 805	369 399
Kassa och bank		2 634 581	3 346 959
Summa omsättningstillgångar		2 755 386	3 716 358
SUMMA TILLGÅNGAR			
SUMMA 2 755 386			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Periodens resultat		-252 450	-444 156
Övrigt eget kapital		2 627 370	3 071 526
Summa eget kapital		2 374 920	2 627 370
Skulder			
Kortfristiga skulder	4	380 466	1 088 988
Summa skulder		380 466	1 088 988
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
SUMMA 2 755 386			

Kassaflödesanalys

Belopp i kr	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat	-252 450	-444 156
Justering för ej livkditetspåverkande poster	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	-252 450	-444 156
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	248 594	-114 472
Ökning/minskning kortfristiga Skulder	-708 522	-432 333
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-712 378	-546 805
Årets kassaflöde	-712 378	-990 961
Likvida medel vid årets början	3 346 959	4 337 920
Likvida medel vid årets slut	2 634 581	3 346 959

Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar.

Noter

Noter

Not 1 Verksamhetens intäkter	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Driftbidrag från staten	2 461 000	2 514 000
Driftbidrag från Landskrona kommun	922 876	942 750
Driftbidrag från Svalövs kommun	307 626	314 250
Driftbidrag från region	1 230 500	1 257 000
Övriga intäkter	1 046	1 138
Ränteintäkter	43 463	121 206
Summa	4 966 511	5 150 344

Not 2 Verksamhetens kostnader	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Samverkansinsatser		
Föruppdrag genomlysning av placeringar Svalöv	0	68 000
Förlängning Studier vid arbetslöshet i Svalöv	0	734 400
Tjänsteinnovationsstöd - <i>Processledare Landskrona</i>	282 200	207 000
Tjänsteinnovationsstöd - <i>Processledare Svalöv</i>	214 200	349 067
Tjänsteinnovationsstöd - <i>Handledning utvecklingsgruppen</i>	0	2 800
Tjänsteinnovationsstöd - <i>Kommunikation</i>	39 750	75 000
Tjänsteinnovationsstöd - <i>Uppföljning uppdrag</i>	15 000	0
Tjänsteinnovationsstöd - <i>Parterna berättar</i>	35 475	0
Tjänsteinnovationsstöd - <i>Kartläggning & behovsanalys</i>	0	0
Tjänsteinnovationsstöd - <i>Workshops</i>	0	4 134
Tjänsteinnovationsstöd - <i>Lärcirklar</i>	0	3 540
Tjänsteinnovationsstöd - <i>Utredning</i>	19 500	46 696
Utveckling och Samordning BIP-gruppen i Svalöv	0	643 251
REKO-nätverk	17 194	12 892
Tjänsteinnovation i Karlslund Landskrona	0	135 000
HBTQ-utbildning i Landskrona	0	25 000
Samordningsstrateg Viljan	0	829 500
Konceptutveckling Finsam LA & Svalöv	0	69 999
Handledarutbildning - Biologdesign	204 814	371 500
Tillägg Bilogdesign	61 875	0
Hälsofrämjande samtal Svalöv	238 000	147 800
Förläggning Hälsofrämjande samtal Svalöv	281 520	0
Föruppdrag långtidsarbetslösa AF Viljan 29+	0	204 464
Kompetensförsörjning sysselsättning Svalöv	1 339 668	0
	798 475	0
	3 547 671	3 930 043

Övriga kostnader

Personalkostnader	1 147 491	1 120 540
Lokalkostnader	73 890	95 352
Administrationskostnader	294 550	266 695
Styrelsekostnader	155 358	181 869
	1 671 289	1 664 456

Not 3 Korta fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Fordringar samverkaninsatser	0	153 000
Övriga kortfristiga fordringar	120 805	216 399
Summa	120 805	369 399

Not 4 Kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder samverkansinsatser	78 310	204 000
Övriga kortfristiga skulder	117 890	696 912
Övriga upplupna kostnader	184 266	188 076
Summa	380 466	1 088 988

Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

.....

Namnförtydligande
Aase Jönsson

.....

Namnförtydligande
Annika Segerlund

.....

Namnförtydligande
Cecilia Braun

.....

Namnförtydligande
Peter Mauritzson

Namnförtydligande
Per-Ola Gunnarsson

Vår revisionsberättelse har lämnats digitalt

Daniel Larsson
Auktoriserad revisor
Azets Revision & Rådgivning AB

Gunilla Tornhagen
Utsedd av Landskrona Stad

Kristina Benz
Utsedd av Region Skåne

Mikael Hellman
Utsedd av Svalövs kommun



LANDSKRONA STAD

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: AASE DORRIT JÖNSSON
Date: 2026-04-15 09:54:06
BankID refno: 019d9021-f293-7bba-9c94-3d48677b53e4



ordförande: Aase Jönsson

Signed by: Cecilia Linda Maria Braun
Date: 2026-04-15 13:04:35
BankID refno: 019d90d0-5a01-70b1-b029-f11d0bab62e6



ledamot: Cecilia Braun

Signed by: Per-Ola Gunnarsson
Date: 2026-04-15 23:04:10
BankID refno: 019d92f5-2c13-751c-ba8b-3211fdf2c300



ledamot: Per Ola Gunnarsson

Signed by: GUNILLA TORNHAGEN
Date: 2026-04-16 13:11:44
BankID refno: 019d95fd-344d-76fd-8ee9-7141f48e9145



lekmannarevisor Landskrona Stad: Gunilla Tornhagen

Signed by: MIKAEL HELLMAN
Date: 2026-04-16 13:27:55
BankID refno: 019d960b-e70c-70c1-8fd-6d4bda4c0d9f



Lekmannarevisor Svalövs kommun: Mikael Hellman

Signed by: TORD PETER MAURITZSON
Date: 2026-04-15 13:02:05
BankID refno: 019d90cd-e1a2-75b6-ada5-b302f9b03dcb



ledamot: Peter Maurtizson

Signed by: ANNIKA SEGERLUND
Date: 2026-04-15 13:06:05
BankID refno: 019d90d1-a5c0-72f9-95fa-63cac92b8941



Vice ordförande: Annika Segerlund

Signed by: Carl Daniel Larsson
Date: 2026-04-16 12:58:12
BankID refno: 019d95f0-dee1-7dd3-bd17-29c9c3032572

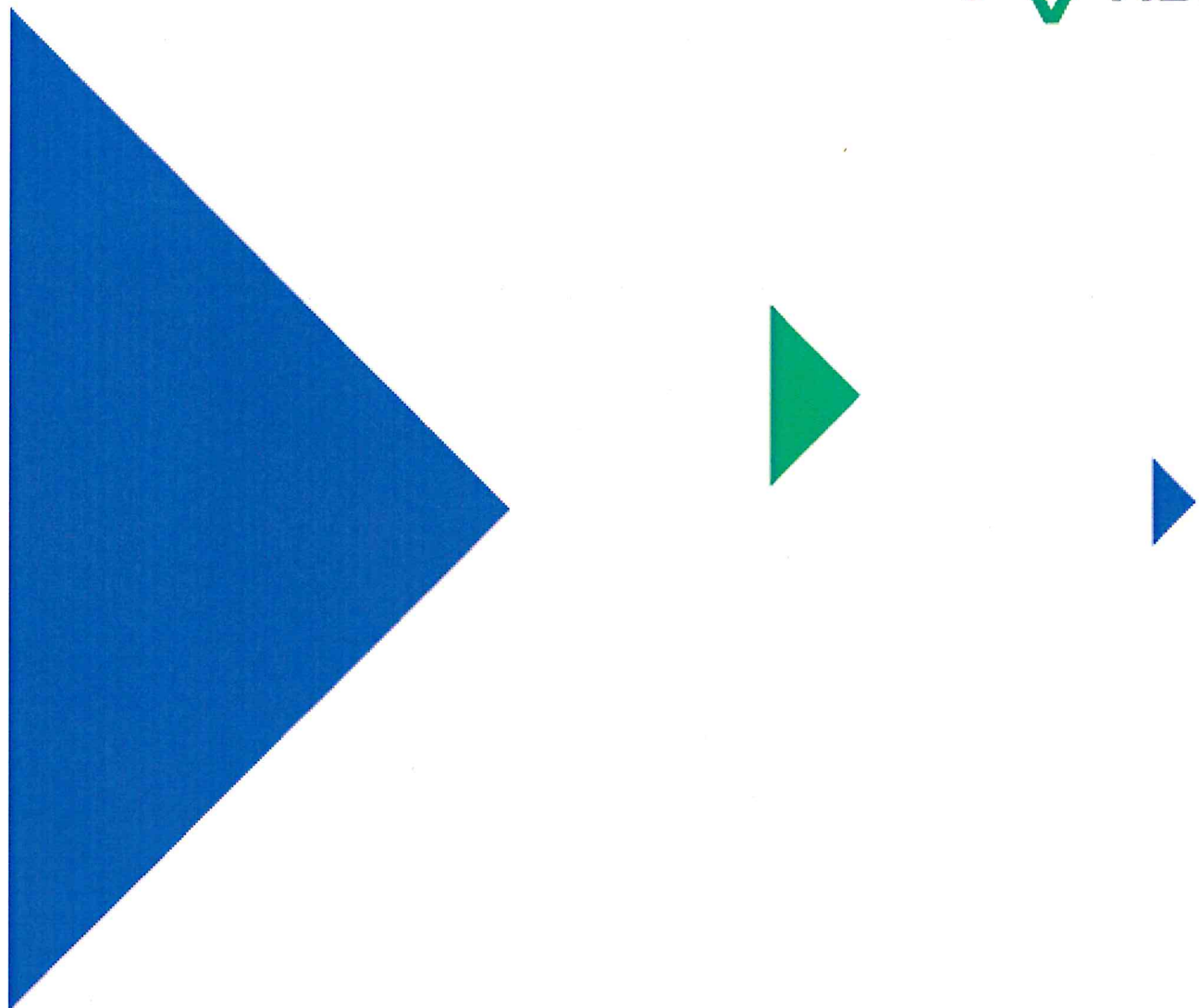


Auktoriserad revisor KPMG AB: Daniel Larsson

Signed by: Anna Henrietta Kristina Bendz
Date: 2026-04-16 13:13:03
BankID refno: 019d95fe-7e48-7ce8-827b-ea905a3908fe



lekmannarevisor Region Skåne: Kristina Bendz

A large blue triangle on the left side of the page, and two smaller triangles (one green, one blue) pointing right, positioned above the main title.

Granskning av bokslut och årsredovisning per 2025-12-31

Granskningsrapport

Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv

2026-04-14

1 INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Bakgrund	3
1.1	<i>Syfte och revisionsfråga</i>	3
1.2	<i>Revisionskriterier</i>	3
1.3	<i>Metod och avgränsningar</i>	3
1.3.1	Risk- och väsentlighetsanalys	4
2	Resultat av granskningen	5
2.1	<i>Förvaltningsberättelsen</i>	5
2.2	<i>God ekonomisk hushållning</i>	5
2.2.1	Ekonomiska mål	5
2.2.2	Verksamhetsmål	6
2.3	<i>Resultaträkning</i>	6
2.3.1	Verksamhetens intäkter	6
2.3.2	Verksamhetens kostnader	6
2.4	<i>Balansräkning</i>	6
2.4.1	Kassa och bank	6
2.4.2	Kortfristiga skulder	6
2.5	<i>Intern kontroll och styrning</i>	7
2.5.1	Styrdokument	7
2.5.2	Delårsrapport	7
2.6	<i>Driftredovisning</i>	7
2.7	<i>Övrigt</i>	7
2.8	<i>Rekommendationer</i>	7
2.9	<i>Sammanfattning och slutsatser</i>	8

1 BAKGRUND

Härmed avlämnas rapport avseende granskningen av Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv för räkenskapsåret 2025. Granskningen har bedrivits i enlighet med god revisionsledning för kommunal verksamhet. Syftet med rapporten är att lämna underlag för revisorernas bedömningar och uttalanden i revisionsberättelsen.

Förbundets revisorer ska enligt 12 kap Kommunallagen (KL) bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de mål som styrelsen beslutat. Revisorerna ska pröva om räkenskaperna är rättvisande. Revisorernas uttalande avges i revisionsberättelsen.

Vidare lämnas i rapporten information till styrelsen om viktigare iakttagelser och eventuella rekommendationer till följd av dessa som identifierats i samband med årets revision.

1.1 SYFTE OCH REVISIONSFRÅGA

Syftet med granskningen är att den ska utgöra underlag för revisorernas prövning av:

- att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt
- om räkenskaperna är rättvisande och
- om den interna kontrollen är tillräcklig

1.2 REVISIONSKRITERIER

Bedömningsgrund för vårt uttalande avseende huruvida verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt sätt samt att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med gällande lagar och regler bygger på följande revisionskriterier:

- Lag om finansiell samordning SFS 2003:1210, Kommunallag och lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- God redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning, RKR
- Förbundsordning, interna regelverk och instruktioner

1.3 METOD OCH AVGRÄNSNINGAR

Vår granskning sker i den omfattning som följer av God revisionsledning i kommunal verksamhet, främst såsom denna definieras av SKR¹ och Skyrev². Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i allt väsentligt men inte absolut säkerhet försäkra oss att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Granskningen har omfattat bokslutet och årsredovisningen för 2025. Vi har granskat sådan information som är av finansiell natur och eller som har direkt koppling till den finansiella redovisningen i årsredovisningen. Vi har även stämt av balanskravsutredning mot underlag.

¹ Sveriges Kommuner och Regioner

² Sveriges Kommunala Yrkesrevisorer

Övriga delar har endast granskats utifrån om informationen är förenlig med de finansiella delarna.

Vi har även granskat att förbundet följer förbundsordningen.

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av relevanta dokument (verksamhetsplan med budget, protokoll och förbundsordning) inklusive årsredovisningen
- Analys av om resultatet är förenligt med de beslutade målen
- Avstämning av väsentliga poster i resultat- och balansräkning mot erforderliga underlag. Översiktlig analys av övriga poster.
- Stickprovsgranskning av attest och utanordning
- Dialog med förbundschef
- Sedvanlig bokslutsgranskning

1.3.1 Risk- och väsentlighetsanalys

1.3.1.1 Redovisningen

- Verksamhetens intäkter
 - Består i huvudsak av medlemmarnas årsavgifter vilka substansgranskas mot beslut, fakturering och inbetalning.
- Verksamhetens kostnader
 - Kartläggning av posternas innehåll samt stickprov inklusive attest och utanordning samt avklipp.
- Kassa och bank
 - Substansgranskas mot externa underlag.
- Kortfristiga skulder
 - Kartläggning av posternas innehåll samt stickprov inklusive attest och utanordning.
- Redovisningsprinciper

1.3.1.2 Intern kontroll

- "Ordning och reda"
- Bokslutsprocessen och samarbetet mellan förbundet och redovisningsbyrån.
- Granskning av att skatter och avgifter redovisats och betalas i rätt tid och med rätt belopp.

2 RESULTAT AV GRANSKNINGEN

Granskning av redovisning och intern kontroll har skett enligt uppgjord planering i enlighet med risk- och väsentlighetsanalysen ovan.

2.1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

I LKBR, föreskrivs att förvaltningsberättelsen ska följa en bestämd struktur med fasta rubriker.

Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv redovisar sin förvaltningsberättelse i enlighet med lagens krav och denna har ställts upp enligt de bestämda rubrikerna.

2.2 GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING

Enligt kommunallagens bestämmelser ska samordningsförbundet ha en god ekonomi i sin verksamhet. Styrelsen ska fatta beslut om riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

2.2.1 Ekonomiska mål

Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv har beslutat om följande finansiella mål:

- ✓ Medlemsavgiften ska användas samma år som inbetalningen sker och ska främst riktas till uppdrag som adresserar behov och målgrupper i behovsanalysen. Styrelsen ska vid samtliga styrelsemöten arbeta aktivt med medelsfördelningen genom uppföljning och analys av utfall. Vid behov ska beslut om revidering av budget tas under verksamhetsåret.
- ✓ Det egna kapitalet ska aktiveras med målsättningen att det vid årets slut, utifrån ett vägt snitt över tre år, ligger i linje med nationella rådets rekommendationer på storlek av eget kapital. Tillgångarna ska utifrån styrelsebeslut användas för strategisk uppbyggnad av hållbara strukturer för resursintegrering.

Förbundet bedömer att det finansiella målet avseende användning av medlemsavgiften är uppnått. Däremot bedöms inte målet avseende att det egna kapitalet vara uppfyllt. Dock medför 2025 års omfattande beviljningar av projektmedel att det egna kapitalet bedöms ligga i linje med nationella rådets rekommendationer vid utgången av 2026.

Vi gör motsvarande bedömning som förbundet.

2.2.2 Verksamhetsmål

Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv fastställde i november 2024 en verksamhetsplan med budget för 2025 och i denna plan anges mål och vision samt strategier för verksamheten. Målen konkretiseras så att det går att följa upp måluppfyllelsen.

Samordningsförbundets verksamhetsmål är:

- ✓ Vara ett samverkanforum för parterna när de behöver mötas kring behov.
- ✓ Skapa ytor för samsyn och lärande mellan parterna.
- ✓ Samskapa uppdrag utifrån behovsanalysen.
- ✓ Systematiskt stödja parterna under såväl planering, genomförande som implementering av finansierade projekt.

I årsredovisningen lämnas en redogörelse för årets verksamhet, vilka insatser som har gjorts och uppföljning av måluppfyllelse görs.

Förbundet har bedömt att samtliga verksamhetsmål är uppfyllda och att förbundets verksamhet har bedrivits enligt god ekonomisk hushållning. Utifrån förbundets redogörelse i årsredovisningen gör vi motsvarande bedömning.

2.3 RESULTATRÄKNING

2.3.1 Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter består av medlemmarnas årsavgifter på 4 923 tkr samt av ränteintäkter på 43 tkr vilka har substansgranskats mot beslut, fakturering och inbetalning.

2.3.2 Verksamhetens kostnader

Verksamhetens kostnader har granskats stickprovsvis utan anmärkning.

2.4 BALANSRÄKNING

2.4.1 Kassa och bank

Balansräkningens dominerande tillgångspost är Kassa och bank, 2 635 tkr. Beloppet är avstämt mot engagemangsbesked från Handelsbanken.

2.4.2 Kortfristiga skulder

De kortfristiga skulderna på 380 tkr består till viss del av skulder för samverkansinsatser från medlemskommunerna.

Posten har granskats utan anmärkning.

2.5 INTERN KONTROLL OCH STYRNING

Vi har läst förbundsordning och styrelseprotokoll för att bedöma om styrelsen utöver tillräcklig kontroll och en god styrning av verksamheten samt att förbundsordningens krav efterlevs.

2.5.1 Styrdokument

Vi noterar att samtliga styrdokument är uppdaterade i vederbörlig ordning.

Vi noterar även att styrelsen i november 2024 har fastställt verksamhetsplan samt budget för 2025.

2.5.2 Delårsrapport

Förbundet upprättar delårsuppföljning per 31 augusti. Delårsrapporten för januari-augusti 2025 behandlades på styrelsemötet i september.

2.6 DRIFTREDOVISNING

I LKBR, föreskrivs att årsredovisningen ska innehålla en driftsredovisning som en egen del. Förbundet har upprättat en driftsredovisning i årsredovisningen för 2025.

2.7 ÖVRIGT

Det nationella rådet har upprättat riktlinjer för hur stort eget kapital som ett finansiellt samordningsförbund bör ha. Enligt dessa riktlinjer bör eget kapital i Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv inte överstiga 985 tkr. Utfall vid 2025 års slut är 2 374 tkr vilket innebär att det inte är i linje med rekommenderad nivå.

Det egna kapitalet har dock minskat under året, i likhet med de senaste åren, vilket är en medveten ambition. Vi kan även se att 2026 års budget är underfinansierad, vilket ytterligare kommer att minska det egna kapitalet förutsatt att budgeten uppnås.

Vi vill betona vikten av att beakta de tydliggöranden som Försäkringskassan gjort kring projektägande av ESF-projekt, ansvarsområde för insatser samt vilken målgrupp som strukturövergripande insatser riktar sig mot. Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv har under 2025 inte erhållit några ESF-bidrag.

2.8 REKOMMENDATIONER

Då storleken på eget kapital överstiger nationella rådets riktlinjer rekommenderar vi att förbundet fortsätter med att aktivt arbeta för att minska detta.

2.9 SAMMANFATTNING OCH SLUTSATSER

Det har i granskningen inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att årsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Datum enligt digital signatur

Azets Revision & Rådgivning AB

Daniel Larsson

Auktoriserad revisor

Gunilla Tornhagen

Utsedd av Landskrona Stad

Kristina Bendz

Utsedd av Region Skåne

Mikael Hellman

Utsedd av Svalövs kommun

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Carl Daniel Larsson

Undertecknare 1

Serienummer: 41bc79a5b83db7[...]adfa300990eb4

IP: 95.203.xxx.xxx

2026-04-16 11:00:59 UTC



MIKAEL HELLMAN

Undertecknare 1

Serienummer: 62dd2b51d671dc[...]6d898b8a8a8f1

IP: 2.67.xxx.xxx

2026-04-16 11:28:40 UTC



Anna Henrietta Kristina Bendz

Undertecknare 1

Serienummer: 802fb9feda6b8f[...]a676dd686f6e8

IP: 213.113.xxx.xxx

2026-04-18 18:37:09 UTC



GUNILLA TORNHAGEN

Undertecknare 1

Serienummer: a1ead0c2a27657[...]6bddbc561bc5a

IP: 78.72.xxx.xxx

2026-04-21 20:44:14 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

för Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv, org. nr 222000-2733

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision och granskning av årsredovisningen för Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv för år 2025 enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision¹. Förvaltningsberättelsen och driftredovisningen har granskats enligt särskild instruktion.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till förbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information

Årsredovisningen innehåller också annan information än balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys samt noter och denna andra information återfinns på sidorna 3-8. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna andra information och i vårt uppdrag ingår inte att genomföra en revision av denna information, men det är vårt ansvar att läsa den och överväga om den i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningens balansräkning, resultaträkning samt noter. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen och bedömer om den andra informationen verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar av årsredovisningen.

Som del av en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- o identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- o skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- o utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- o utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- o måste vi informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

¹Med anpassning till de specifika förutsättningar som föreligger i ett finansiellt samordningsförbund. Främst att rapporten inte avges av "sakkunnigt biträde" eller ställts till "de förtroendevalda revisorerna".

Revisorns granskning av förvaltningsberättelsen samt driftredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen samt driftredovisningen och att dessa upprättas i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Vår granskning har skett enligt tillämpliga delar av "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" samt "Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning" i Standard för kommunal räkenskapsrevision. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen och driftredovisningen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Driftredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv för år 2025.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vi bedömer även sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att insatserna som finansierats är i enlighet med lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Vi har i vår granskning i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, inte noterat några väsentliga brister i förbundets interna kontroll.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd för kommunal verksamhet i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen och den interna kontrollen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

I vår granskning skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision av årsredovisningen för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

Landskrona den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Azets Revision & Rådgivning AB

Daniel Larsson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Carl Daniel Larsson

Undertecknare 1

Serienummer: 41bc79a5b83db7[...]adfa300990eb4

IP: 95.203.xxx.xxx

2026-04-16 11:00:24 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

De förtroendevalda revisorerna i Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv

Till: Styrelsen i Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv
Fullmäktige i respektive medlemskommun och -region
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

Revisionsberättelse för år 2025

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv (organisationsnummer 222000-2733) för verksamhetsåret 2025.

Vårt uppdrag är att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen och god revisionsred i kommunal verksamhet.

I uppdraget samverkar vi med av staten utsedd auktoriserad revisor. I granskningen av förbundets räkenskaper och årsredovisning har vi förlitat oss på den statliga revisorns granskning och bedömning.

Våra övriga granskningsinsatser har utförts av sakkunnigt biträde till revisorerna. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan Granskningsrapport 2025 Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv.

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal bokföring och redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Vi återopar bifogade redogörelse och rapporter.

- Granskningsrapport 2025 – Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv

Landskrona, dag som framgår av digital signering

.....
Gunilla Tornhagen
Utsedd av Landskrona Stad

.....
Kristina Bendz
Utsedd av Region Skåne

.....
Mikael Hellman
Utsedd av Svalövs kommun

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Anna Henrietta Kristina Bendz

Undertecknare 1

Serienummer: 802fb9feda6b8f[...]a676dd686f6e8

IP: 213.113.xxx.xxx

2026-04-15 19:55:29 UTC



MIKAEL HELLMAN

Undertecknare 1

Serienummer: 62dd2b51d671dc[...]6d898b8a8a8f1

IP: 2.67.xxx.xxx

2026-04-19 20:24:22 UTC



GUNILLA TORNHAGEN

Undertecknare 1

Serienummer: a1ead0c2a27657[...]6bddbc561bc5a

IP: 78.72.xxx.xxx

2026-04-22 05:25:03 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.